

村集体经济四年间增长近10倍 六月，在五渡桥邂逅一份葳蕤蓬勃

记者 叶於亭 文/图

6月18日，五渡桥村迎来考察大闸蟹产业的企业。建设掌政镇大闸蟹养殖产业园是今年该村谋划的产业和村集体经济发展新方向。截至2024年底，五渡桥村村集体经济收入达到140万元，相比2020年的12.95万元，短短四年间增长近10倍。

党的二十届三中全会明确了新型农村集体经济发展的基本要求，今年中央一号文件进一步提出，因地制宜发展新型农村集体经济。自治区、银川市也不断探索通过壮大村级集体经济全面推进村强民富。紧跟政策破冰探路，五渡桥村实现了“空壳”村到“百万元”村，获评自治区级示范性农村集体经济组织的华丽转身，为推进乡村全面振兴和实现共同富裕奠定了较好基础。

六月，葳蕤蓬勃，五渡桥村发展势头正劲。破局立新，五渡桥村有自己的密码！



园区里种植的多肉。



农业产业示范园区。



收获的喜悦。

A 家底越来越厚 书记头带得好

“我们村集体经济能‘富’起来，村党支部书记郭新龙得记头功！”在五渡桥村，说起村集体经济破百万，从村“两委”班子到普通村民，开口闭口都是“书记头带得好”——

2022年，为突破村集体经济薄弱的局面，郭新龙带领村“两委”班子以“党建引领产业发展”为抓手，建设五渡桥农业产业示范园区。但在建设之初，村民却因为担心收不到租金等众多原因，极为抵触，一度将做地勘的车辆和设备扣留。得知消息后，刚做完心脏手术仅四天的郭新龙立刻办了出院，打着绷带连夜回了村。“大半夜的，书记就带着我们，挨家挨户作动员，整整一个月没休息，签下了160余份合同，保障了项目当年开工，当年投产。”五渡桥村党支部副书记周晓萍说。

“当了书记就六亲不认了！”五渡桥村部分土地自1998年起流转30年。部分承包土地的村民“理所当然”地认为地种久了就属于自家，拒不退还，其中还包括了郭新龙的近亲属。2022年，顶着“六亲不认”的巨大压力，郭新龙带领村“两委”班子组建工作组，聘请专业律师，历时三年，通过诉讼成功收回500余亩集体土地。“触动了个人的利益，威胁、恐吓、诋毁……我就在风口浪尖上，但不能退啊！”郭新龙说，当好村党支部书记要凭良心，要对得起父老乡亲。

头雁领航，群雁齐飞。有了郭新龙带头谋发展，五渡桥村从村队干部到普通村民也都有了奋斗的方向。如今五渡桥农业产业示范园区直接解决村里180多名富余劳动力就业问题，每年为五渡桥村增加30万元的集体收入，而收回来的土地也每年为村集体增加近20万元的收入。



园区温棚种植的葡萄挂满枝头。

B 从思路到扶持 政策引路又助推

“农业的出路并不完全依靠土地，一二三产业融合发展更有广阔前景！”2023年，郭新龙按照银川市委组织部的安排，赴浙江大学考察学习，深受启发，随即开启了五渡桥村村集体经济“传统农业为主，二三产业融合发展”的新路径——

“叔，打点酒？”“打点，还是咱们老酒坊的酒喝得有滋味。”临近中午的饭点，五渡桥村“五渡尚品老酒坊”陆续迎来了买酒的村民。酒坛一开，浓郁的酒香在空气中缓缓晕染开来，点缀着五渡桥村蒸蒸日上的好日子：2023年7月，五渡桥村盘活780平方米闲置房屋，以“支部领办”的形式创办“五渡尚品老酒坊”。年销售额达160万元，为实现酒糟无害化处理办的养殖场也生意红火。2024年老酒坊、养殖场为五渡桥村增加集体收入54万元，解决了20余名村民的就业。

“在创办老酒坊之前，集体收入主要依赖于租金等土地‘收入’，产出有限，发展路子不宽，制约了村集体经济的发展，恰是市委组织部的派出学习打开了突破的视野。”郭新龙说，“从发展思路到资金扶持，政策是指路牌也是助推器！”

藤蔓蜿蜒，青玉般的葡萄累累低垂。6月18日，五渡桥村村委副主任李俊杰一大早就和宁夏淳元农业发展有限公司的技术负责人张强一起查看园区种植的葡萄生长、销售情况。“一栋70米长的棚，公司共在园区租了55栋棚，每栋棚年租金1.4万元。”李俊杰说，大家以前没有村集体收入的概念，就是闷头搞服务，村集体口袋空空。

2021年起，连续5年中央一号文件都提及“新型农村集体经济”，银川市各项政策着力推动，五渡桥村“两委”班子敏锐地抢抓发展村集体经济的机遇，积极争取各项政策扶持：争取到3000万元乡村振兴衔接资金建设农业产业示范园区、获得120万元扶持创办老酒坊以及其他项目扶持资金用于基础设施提档升级，实现跨越式发展。

C 得了实惠人心齐 干事创业有人跟

“集体经济不是躺在账本上的数字，而是我们实实在在享受的幸福。”这是五渡桥村村民王学梅、刘志平的心里话，也是该村村民共享村集体经济成果的共同心声——

2023年老酒坊开业，王学梅就近在酒坊里工作，每月有了3000元的固定收入。虽说主职是酿酒，但王学梅自觉当起老酒坊的宣传员、销售员。“纯粮食的，香得很！”尽管酿酒有周期，但王学梅还是坚持每天去酒坊，“我看的是酒吗，我看的是家门口赚钱的好日子！”

“去年村里给60岁以上的老人每人补贴200元的医疗保险，我们夫妻都享受上了。”69岁的刘志平和妻子都是肢体残疾人，腿脚不便，是村里的重点关注对象，逢年过节，每每能收到村里送上门单位慰问品、慰问金……生活有人关照，刘志平说话都是响亮的。

这一切都源于集体账本上有钱了，村里为村民办实事有底气了。2024年，五渡桥村拿出30万元集体资金，推动实施包括医疗保险补贴、婚嫁嫁娶简办补贴、大学生奖励等“共享乡村振兴9项举措”，不仅让村民们的幸福感、荣誉感、自豪感升腾，还增强了村队干部、村民脚踏实地谋发展的凝聚力和向心力。

“要办老酒坊的时候，不少村民都想入股，这在以前压根就不可能。”指尖抚过一个酒坛，周晓萍忍不住回忆起了往昔：村队干部上班像“脱产”，村里整治村容村貌拿不出钱，村党支部书记也因为工作不力被免职……整个村子如同生锈的齿轮，迟钝的运转却推不动任何发展，“那时候我们到村民家中开展工作，真就是狗咬没人挡，吃饭没人让。”

如今，不仅村民得了实惠，村队干部的收入从一年两三千元提高到一个月两三千元，干事创业的积极性越发高涨，村民们的急难愁盼也有了出口：村队干部每周轮流到村部坐班、通过“板凳会”下沉到村民中间，倾听群众诉求、解决群众困难，村民家长里短的小事，党员、村民代表都第一时间出面调解。现在的村队干部真正做到了“说话有人听，干事有人跟”！

今年5月1日，《中华人民共和国农村集体经济组织法》正式施行，明确了农村集体经济组织的法律地位、组织形式、运行机制等。“之前我们是摸着石头过河，现在有了明确的法律依据和规范指导，迎来村集体经济高质量发展，走向多元发展的新契机。”郭新龙说。